



BASSAC

RÉSULTATS ANNUELS 2025

Vendredi 13 mars 2026 – 9h



Marignan

BASSAC

ORDRE DU JOUR

1

INTRODUCTION

2

PERFORMANCES
FINANCIÈRES

3

FEU VERT

4

CONCLUSION

1

INTRODUCTION

*Moïse Mitterrand
Président Directeur Général*



Marignan

BASSAC

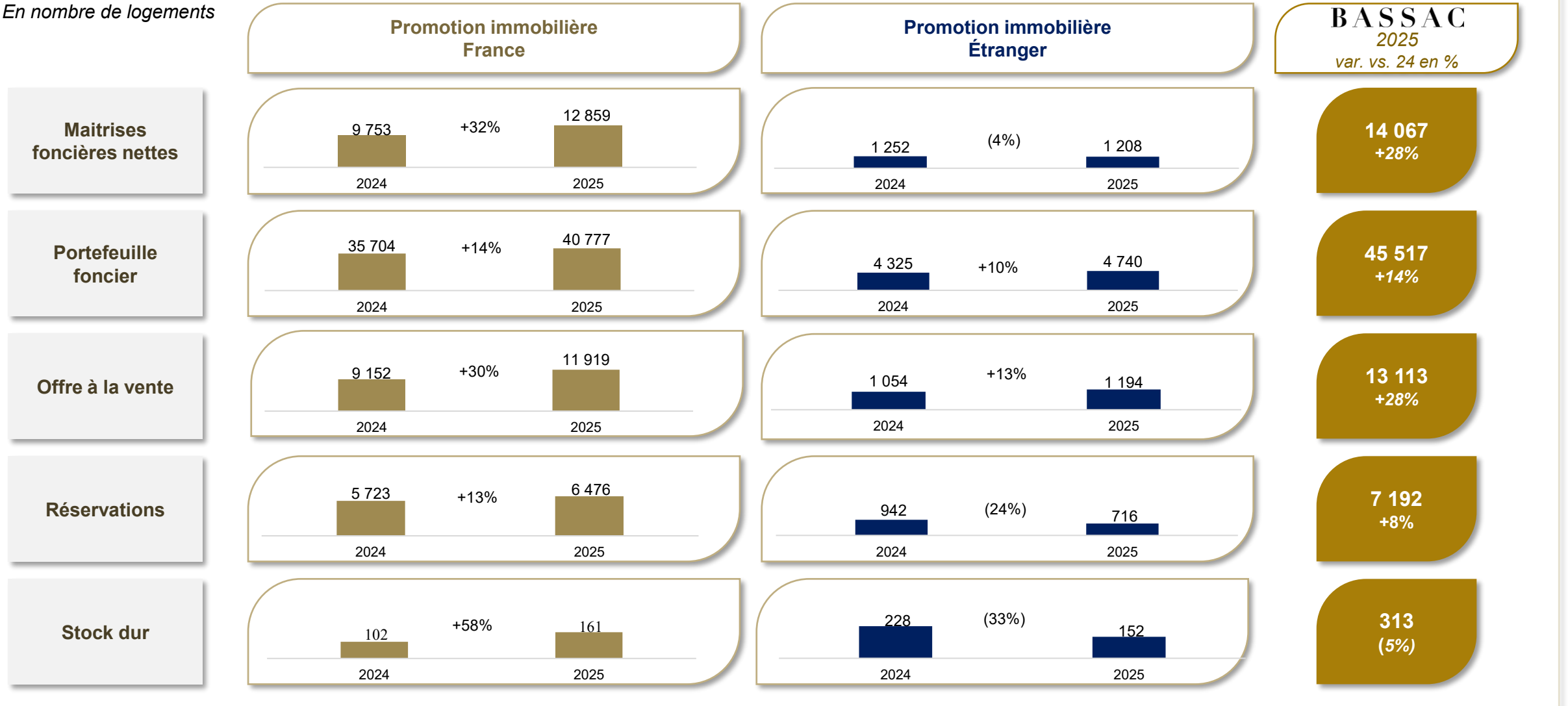
ORGANIGRAMME DU GROUPE

BASSAC



CHIFFRES CLÉS DE LA PROMOTION AU 31 DÉCEMBRE 2025

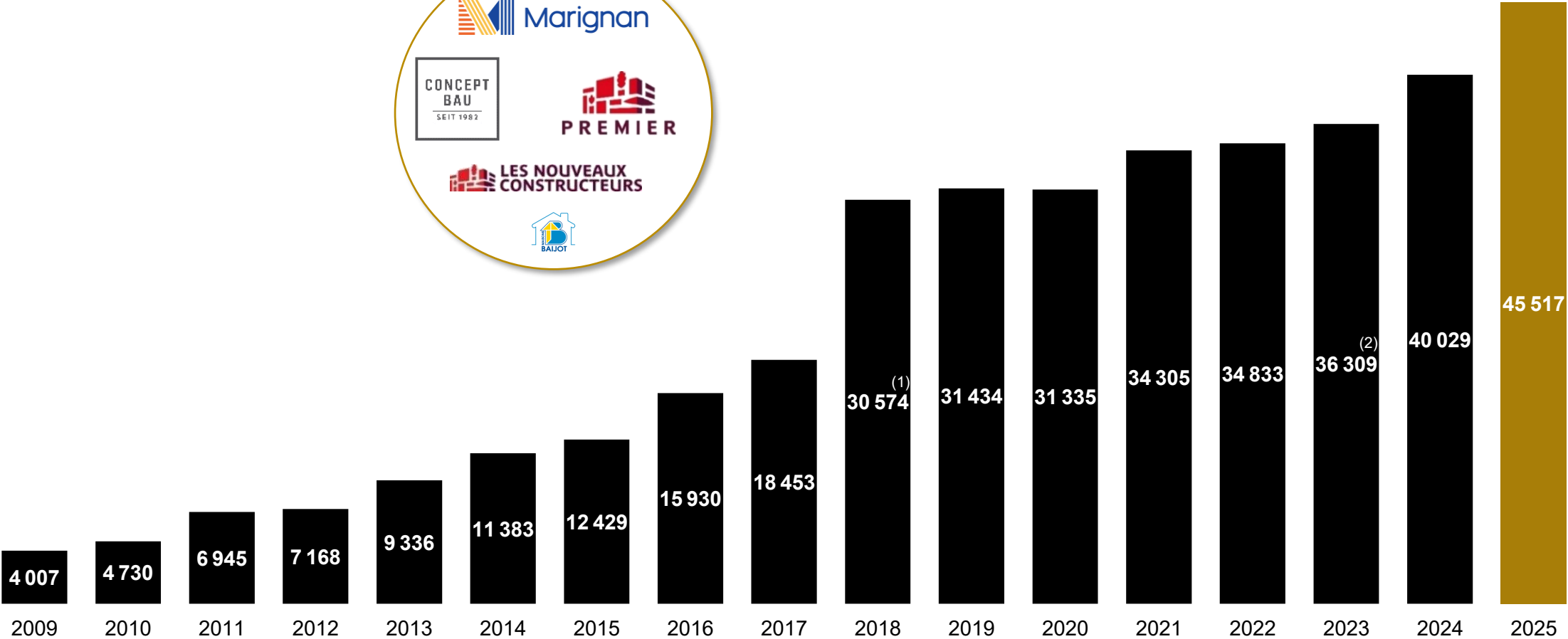
En nombre de logements



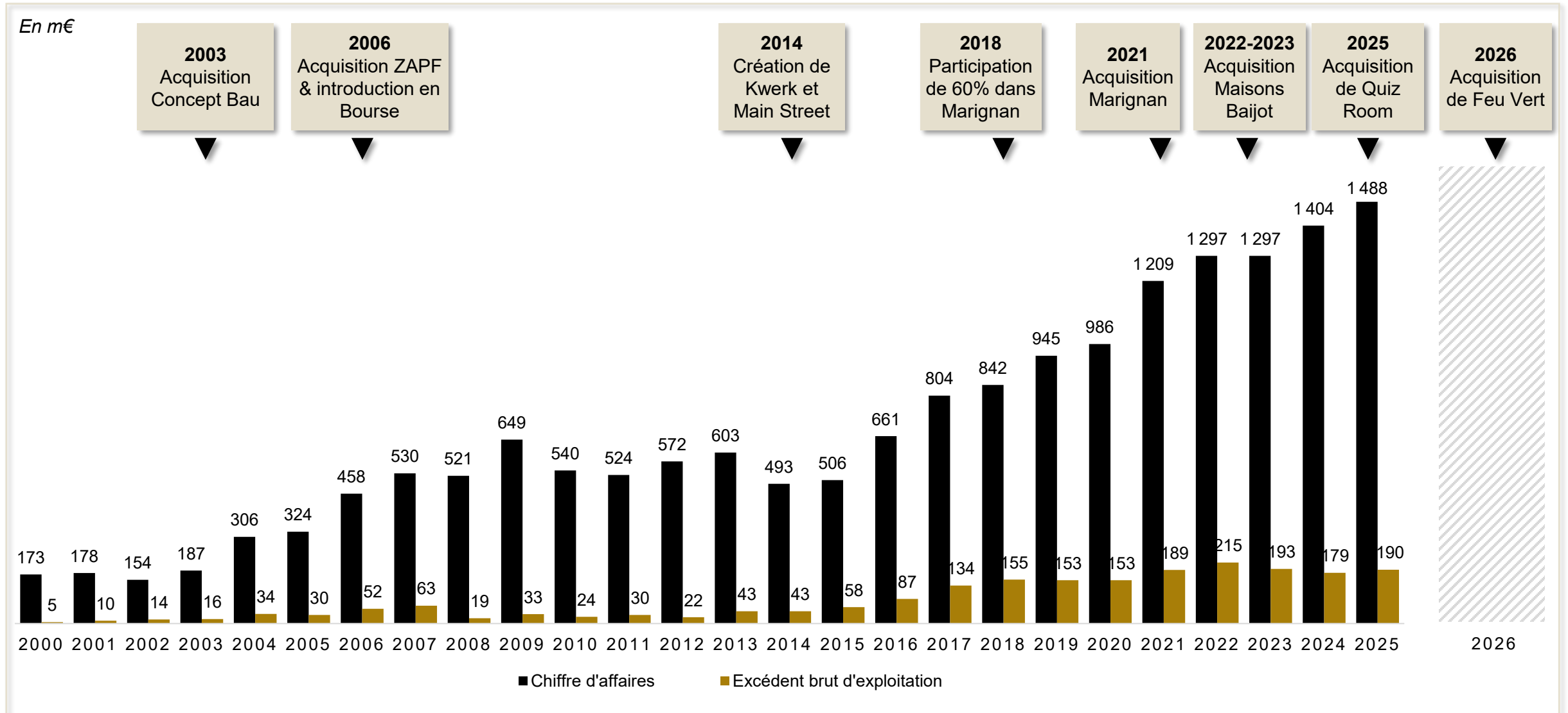
PORTEFEUILLE FONCIER

NOMBRE DE LOTS MAITRISÉS NON ENCORE RÉSERVÉS

En nombre de lots

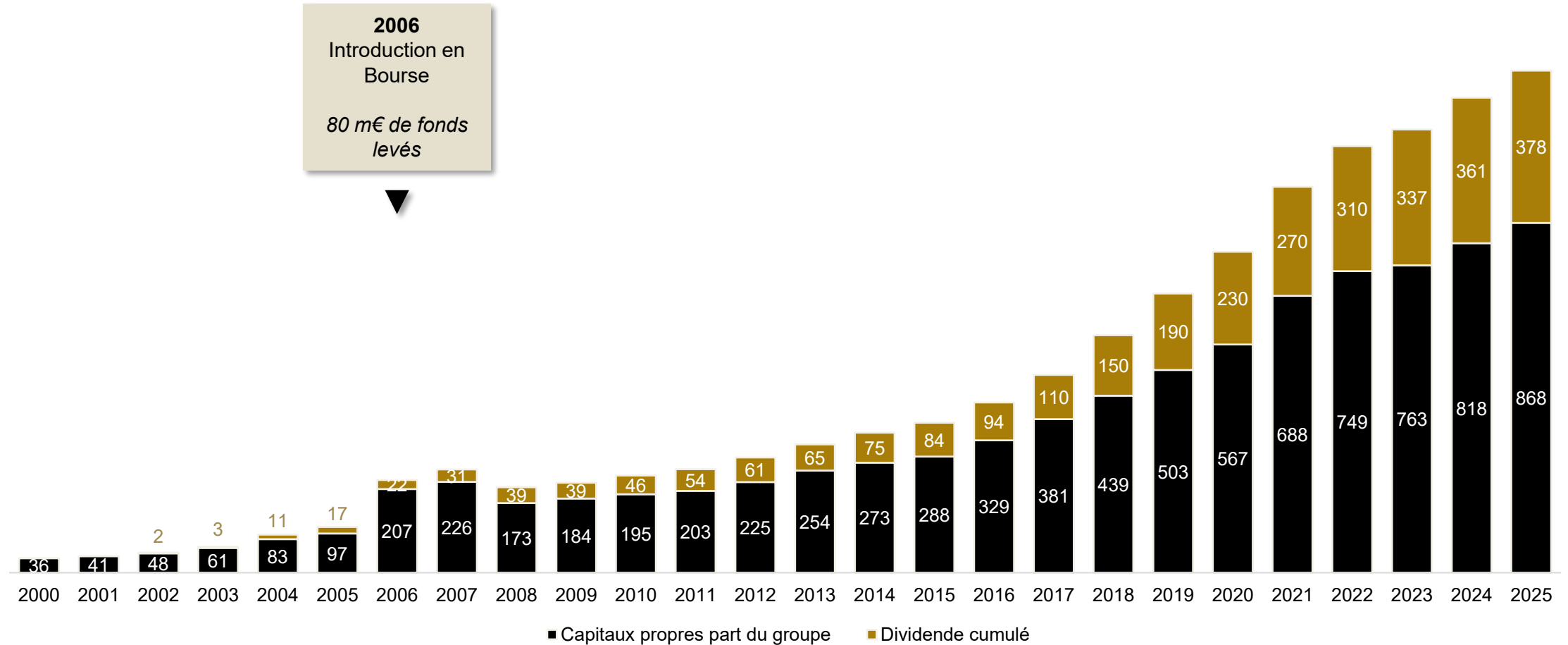


26 ANS D'HISTOIRE (I)

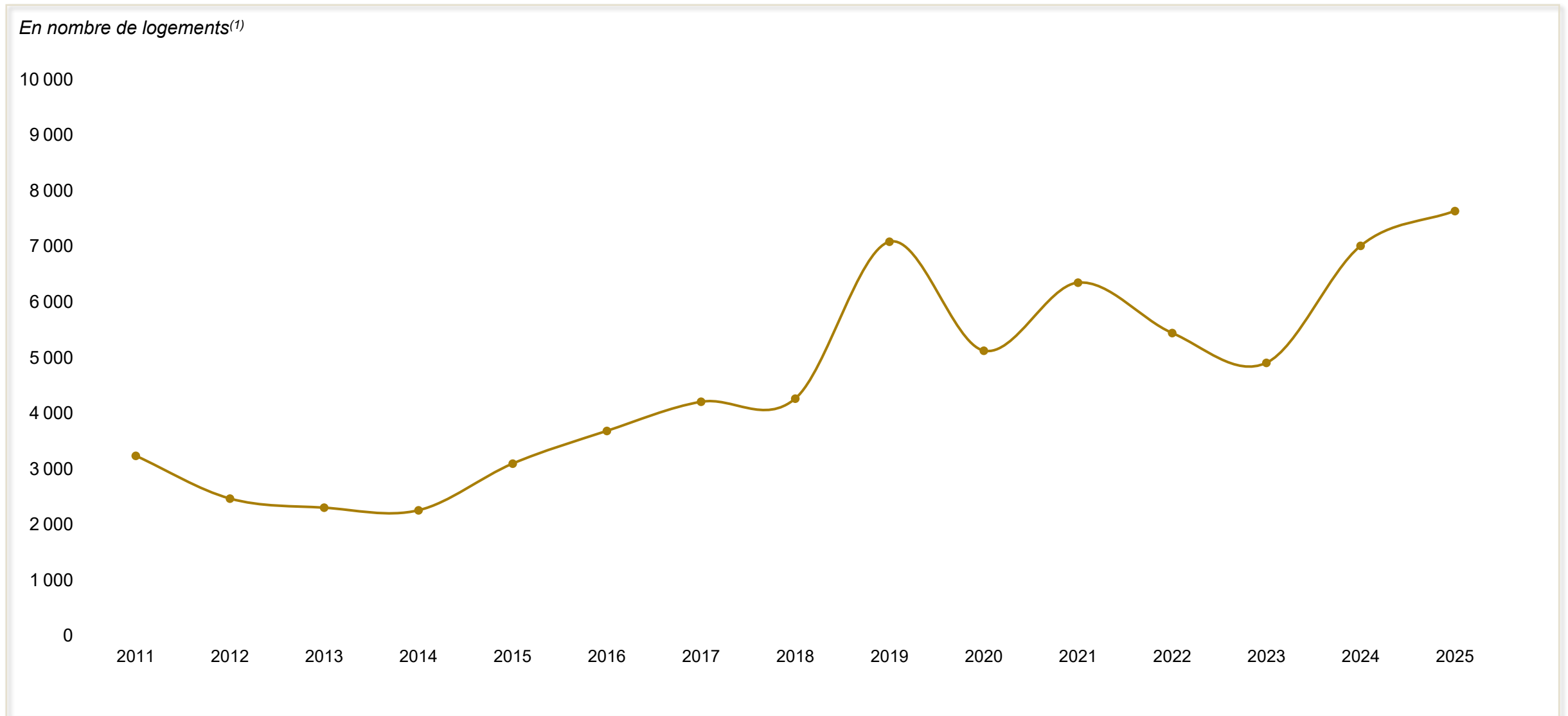


26 ANS D'HISTOIRE (II)

En m€



ÉVOLUTION DES RESERVATIONS NETTES DEPUIS 2011



2

PERFORMANCES FINANCIÈRES

Arthur Marle
Directeur Délégué Finances



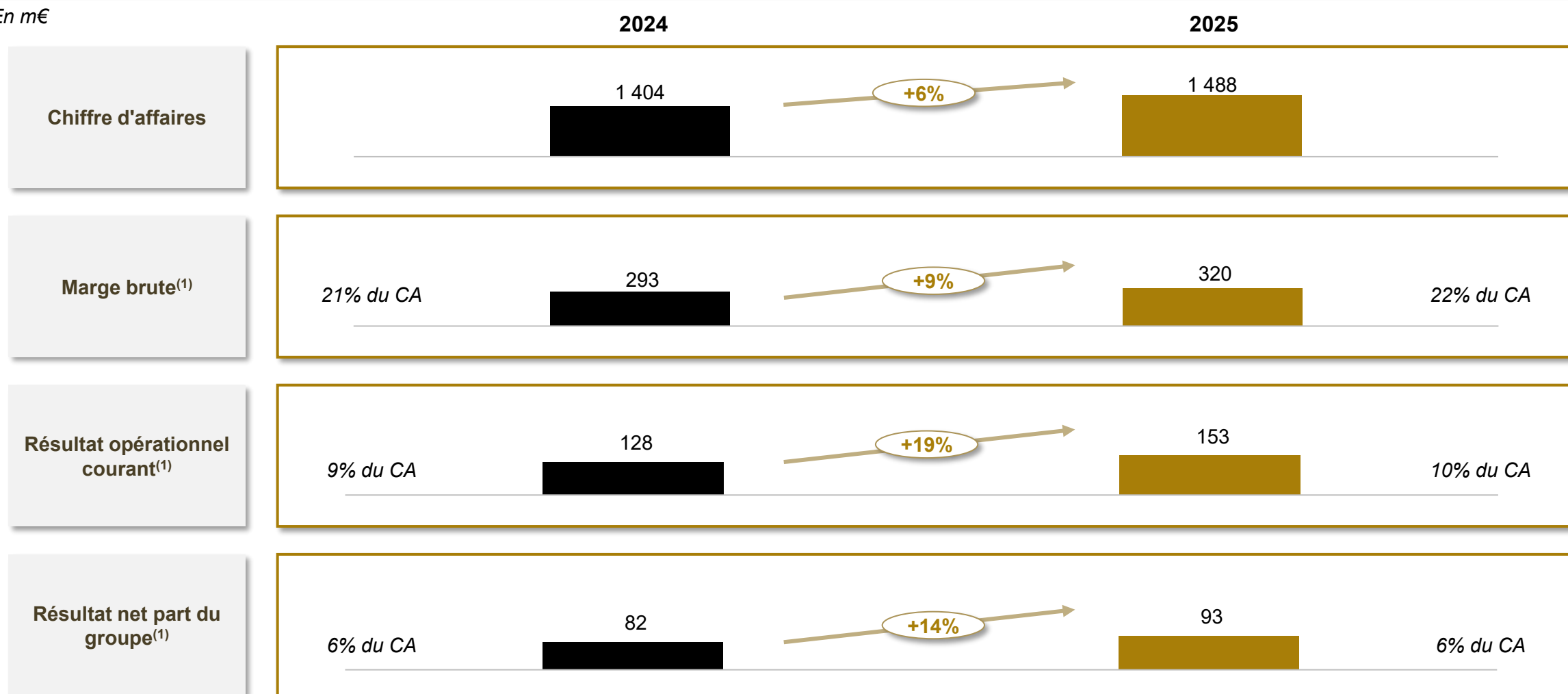
Les Nouveaux Constructeurs

PERFORMANCES FINANCIÈRES 2025 PAR ACTIVITÉ

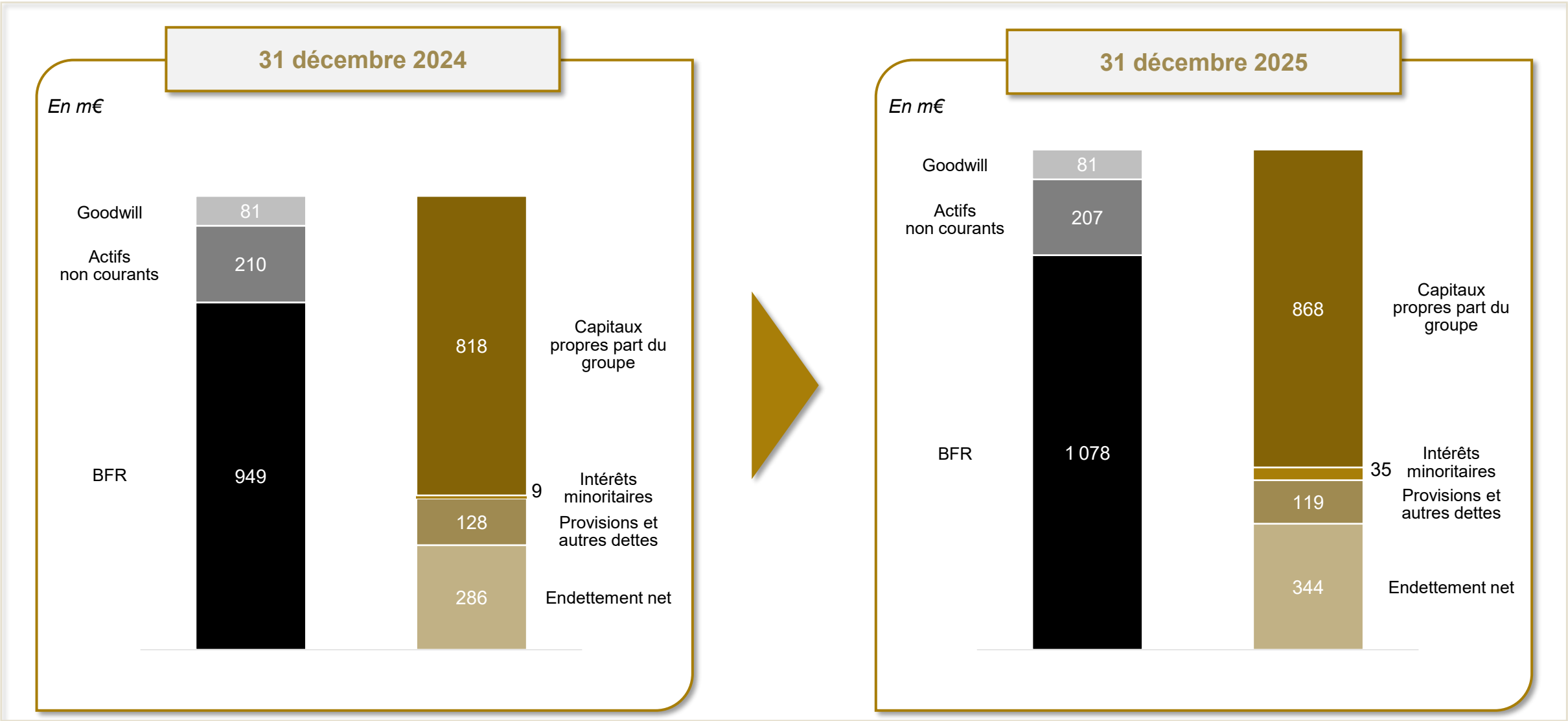


PRINCIPAUX ÉLÉMENTS DU COMPTE DE RÉSULTAT

En m€



BILAN ÉCONOMIQUE SIMPLIFIÉ



STRUCTURE FINANCIÈRE

<i>(en m€)</i>	2024	2025	Variation
Endettement financier brut	657	714	+57
Trésorerie	405	404	-1
Endettement financier net	252	310	+58
Dettes de loyers (IFRS 16)	33	34	+1
Endettement net (yc IFRS 16)	286	344	+59
Capitaux propres consolidés	827	903	+77
<i>Endettement net / capitaux propres consolidés</i>	34,5%	38,1%	
<i>Endettement financier net / excédent brut d'exploitation⁽¹⁾</i>	1,4x	1,6x	
<i>Besoin en fonds de roulement / chiffre d'affaires</i>	68%	73%	

3

FEU VERT

*Moïse Mitterrand
Président Directeur Général*



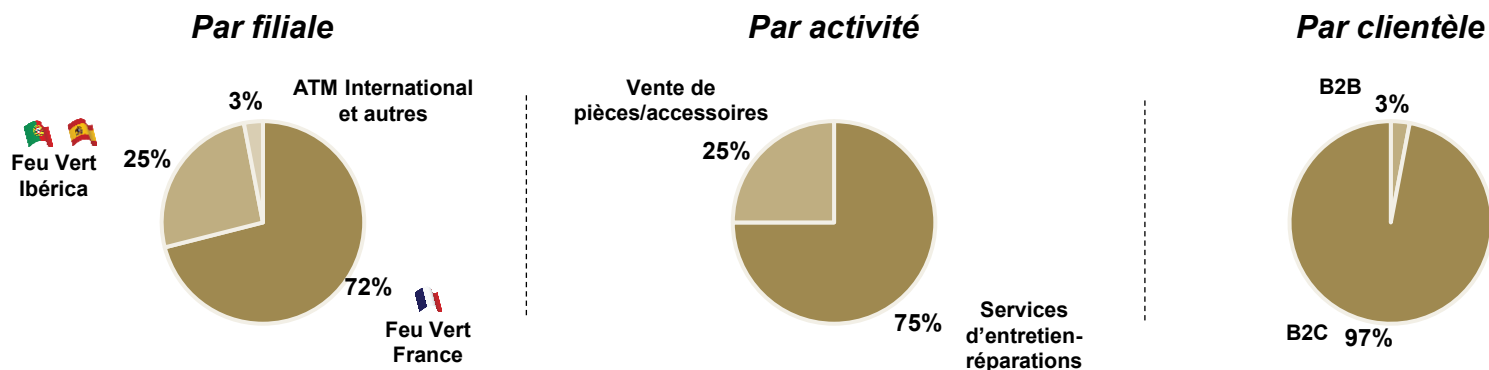
Centre Feu Vert

FEU VERT, ACTEUR DE PREMIER PLAN DE L'APRÈS-VENTE ET MAINTENANCE AUTOMOBILE

Aperçu du groupe Feu Vert

- Créé en 1972, **Feu Vert** est le **deuxième réseau d'entretien automobile** en France et bénéficie de la **meilleure notoriété spontanée** auprès des Français
- Le groupe exploite **467 centres (dont 192 franchisés)** répartis dans **trois pays** : la France (351 centres), l'Espagne (102) et le Portugal (14)
- Feu Vert propose une **offre complète** de services automobiles, couvrant les prestations techniques, la maintenance, la réparation, ainsi que la vente de pièces détachées et d'accessoires, adressant principalement une **clientèle de particuliers**
- Sur le dernier exercice clos au 30 septembre 2025, le groupe a réalisé un **chiffre d'affaires de 663 M€** pour un **excédent brut d'exploitation⁽¹⁾ de 53,3 M€** (8,0 % de marge)

Ventilation du chiffre d'affaires



Feu Vert

Indicateurs clés

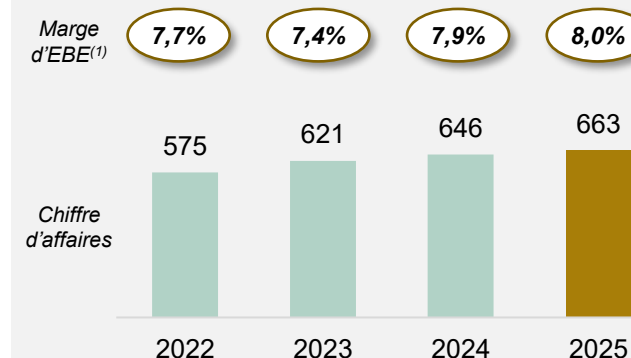
663 M€
Chiffre d'affaires
2025

53,3 M€
EBE⁽¹⁾ 2025

467
Centres de
maintenance

+0,7x
Impact de
l'acquisition sur le
levier⁽²⁾ Bassac

Historique financier⁽³⁾ (m€)



4

CONCLUSION



GLOSSAIRE

Chiffres d'affaires

Pour l'activité de promotion immobilière, il correspond, en France, en Belgique, et en Allemagne (depuis le 1er janvier 2020), au montant total des ventes signées devant notaire à la date de clôture de l'exercice, pondéré par le pourcentage d'avancement du prix de revient (en ce compris le terrain). En Espagne, il est dégagé, lors du transfert de propriété qui intervient à la livraison du lot achevé. Il est exprimé hors taxes.

Pour l'activité Garages préfabriqués, le chiffres d'affaires est reconnu lors de la livraison et de l'installation du garage.

Réservations

Les réservations correspondent à des promesses d'achats de lots immobiliers signées par des clients, pour lesquelles un dépôt de garantie a été versé et le délai de rétractation est expiré. Elles sont la plupart du temps effectuées sous condition suspensive d'obtention de financement par le client. Elles sont exprimées toutes taxes comprises.

Carnet de commandes

Pour l'activité de promotion immobilière, il correspond, en France et en Allemagne (depuis le 1er janvier 2020), à la somme de (1) la part non encore reconnue en comptabilité du chiffre d'affaires des ventes de logements signées devant notaire et (2) le chiffre d'affaires attendu des logements réservés et non encore signés. En Espagne, le carnet de commandes représente le chiffre d'affaires attendu des logements réservés non encore livrés. Il est exprimé hors taxes.

Pour l'activité Garages préfabriqués, le carnet de commandes correspond au chiffre d'affaires des garages réservés et non livrés.

Portefeuille foncier

Le portefeuille foncier correspond aux terrains maîtrisés sous forme de promesse de vente qui permettent à LNC, sous la réserve de levée des conditions suspensives, de disposer d'une visibilité sur son activité future. Ce portefeuille est mesuré en nombre de logements non encore réservés et est estimé en chiffre d'affaires prévisionnel hors taxe.

Résultat opérationnel courant

Correspond au Résultat Opérationnel Courant

Endettement net

L'endettement net est égal au solde des Dettes financières courantes et non courantes (retraitées des apports promoteurs) moins le solde de Trésorerie et équivalents de trésorerie

Besoin en fonds de roulement

Correspond au Besoin en Fonds de Roulement. Il s'agit de la somme des actifs courants, hors actifs financiers courants, trésorerie et équivalent de trésorerie, diminuée des passifs courants hors dettes financières courantes et autres passifs financiers courants.

Excédent Brut d'Exploitation

L'excédent brut d'exploitation permet de mesurer la rentabilité dégagée par l'entreprise grâce à son simple système de production. Dans le cadre du présent document et des ratios qui y sont présentés, l'EBE se calcule comme la somme du résultat opérationnel courant et des dotations aux amortissements.

ANNEXE 1 – COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

<i>en milliers d'euros</i>	31.12.2025	31.12.2024
Chiffre d'affaires	1 487 569	1 403 632
Coûts des ventes	(1 167 509)	(1 110 641)
Marge brute	320 060	292 991
Charges de personnel	(104 759)	(101 263)
Autres charges et produits opérationnels courants	(28 965)	(24 538)
Impôts et taxes	(5 792)	(6 732)
Dotations aux amortissements des actifs incorporels	(18 258)	(21 796)
Dotations aux amortissements des autres actifs	(9 783)	(10 505)
Résultat opérationnel courant	152 503	128 157
Autres charges et produits opérationnels non courants	4 012	-
Résultat opérationnel	156 515	128 157
Quote-part dans les résultats des entreprises associées	1 255	11 596
Résultat opérationnel après quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence	157 770	139 753
Résultat financier	(22 821)	(26 831)
Résultat des activités avant impôts	134 949	112 922
Impôts sur les bénéfices	(41 213)	(30 905)
Résultat net de l'ensemble consolidé	93 735	82 017
Dont part revenant aux intérêts non contrôlés	408	(116)
Dont Résultat Net Part du Groupe	93 327	82 133
Résultat net par action (en euros)	5,62	4,94
Résultat net par action après dilution (en euros)	5,62	4,94

ANNEXE 2 – BILAN CONSOLIDÉ

ACTIF	31.12.2025	31.12.2024
<i>en milliers d'euros</i>		
Goodwill	81 386	81 386
Immobilisations incorporelles	11 929	29 935
Droits d'utilisation des actifs loués	33 638	33 478
Immobilisations corporelles	31 824	30 991
Immeubles de placement	71 906	71 935
Titres mis en équivalence	46 627	30 029
Autres actifs financiers non courants	5 233	6 984
Impôts différés actifs	5 893	6 164
Total actifs non courants	288 436	290 902
Stocks et encours	1 322 929	1 182 731
Créances clients et actifs sur contrat	240 849	222 433
Créances d'impôts	3 034	2 075
Autres actifs courants	49 952	57 516
Actifs financiers courants	110 110	116 429
Trésorerie et équivalents de trésorerie	379 069	377 599
Total actifs courants	2 105 943	1 958 783
Total actif	2 394 379	2 249 685

PASSIF	31.12.2025	31.12.2024
<i>en milliers d'euros</i>		
Capital	16 051	16 633
Primes liées au capital	61 357	97 475
Réserves	697 526	621 793
Résultat net part du groupe	93 327	82 133
Capitaux propres part du groupe	868 261	818 034
Participations ne donnant pas le contrôle	34 895	8 529
Capitaux propres de l'ensemble	903 156	826 563
Dettes financières et obligations locatives non courantes	399 878	297 057
Avantages du personnel	4 336	4 567
Impôts différés passifs	77 188	85 003
Total passifs non courants	481 402	386 627
Dettes financières et obligations locatives courantes	348 123	393 137
Provisions courantes	37 400	38 374
Fournisseurs et autres créditeurs	380 097	323 027
Dettes d'impôts	21 141	43 383
Autres passifs courants et passifs sur contrat	215 167	230 126
Autres passifs financiers courants	7 893	8 448
Total passifs courants	1 009 821	1 036 495
Total passif et capitaux propres	2 394 379	2 249 685

ANNEXE 3 – TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

<i>en milliers d'euros</i>	31.12.2025	31.12.2024
Résultat net de l'ensemble consolidé	93 735	82 017
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie	(5 466)	(1 966)
Élimination des amortissements et provisions	27 451	27 593
Élimination des profits / pertes de réévaluation (juste valeur)	99	(106)
Élimination des plus ou moins values de cession	790	(131)
Élimination des impacts des paiements en actions	-	483
Élimination du résultat des mises en équivalence	(1 255)	(11 596)
= Capacité d'autofinancement après coût du financement et impôts	115 354	96 294
Élimination des charges (produits) d'intérêt nettes	21 721	26 624
Élimination de la charge d'impôt (y compris impôts différés)	41 213	30 905
= Capacité d'autofinancement avant coût du financement et impôts	178 288	153 823
Dividendes reçus des sociétés MEE	13 661	22 972
Incidence de la variation du BFR liée à l'activité	(105 824)	(53 242)
Intérêts versés nets	(20 972)	(24 834)
Impôts payés	(71 846)	(22 278)
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	(6 693)	76 441
Investissements bruts dans les entités mises en équivalence	(18 190)	(3 548)
Acquisitions de filiales nettes de la trésorerie acquise	-	(116 115)
Acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles	(3 402)	(3 649)
Acquisition d'immeubles de placement	(3 936)	(4 860)
Acquisition d'actifs financiers	(4 133)	(2 712)
Cession d'immobilisations incorporelles et corporelles	120	60
Cession d'immeubles de placement	2 933	-
Cession et remboursement d'actifs financiers	3 589	27 343
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement	(23 019)	(103 481)
Transactions avec les actionnaires minoritaires	(156)	-
Dividendes payés aux actionnaires de la société mère	(16 635)	(24 585)
Dividendes payés aux minoritaires des sociétés intégrées	(115)	(930)
Encaissements/Décaissements provenant de nouveaux emprunts	48 262	22 599
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement	31 356	(2 916)
Incidence des variations des cours des devises	1	1
Variation de trésorerie	1 645	(29 956)



Les Nouveaux Constructeurs

BASSAC