

BASSAC

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

BOULOGNE, JEUDI 16 SEPTEMBRE 2021 - La société Bassac, communique aujourd'hui ses résultats du 1^{er} semestre 2021. Les comptes ont été arrêtés par le Conseil d'administration qui s'est tenu ce jour. Les comptes ont fait l'objet d'un examen limité par les auditeurs, dont le rapport est en cours d'émission.

Résultats au 30 juin 2021

PRINCIPAUX INDICATEURS - En millions d'euros	S1 2021	S1 2020	S1 2019
Chiffre d'affaires (HT)	480,7	397,6	434,3
Marge brute	104,2	98,2	108,4
<i>Taux de Marge brute</i>	<i>21,7%</i>	<i>24,7%</i>	<i>25,0%</i>
Résultat opérationnel courant	59,0	55,2	67,3
<i>Marge opérationnelle courante</i>	<i>12,3%</i>	<i>13,9%</i>	<i>15,5%</i>
Résultat net - part du groupe	42,8	29,9	39,1
	30-06-2021	31-12-2020	30-06-2020
Endettement net	58,4	2	135,5

CHIFFRE D'AFFAIRES

Pour l'activité de **promotion immobilière**, il correspond, en France et en Allemagne, au montant total des ventes signées devant notaire à la date de clôture de l'exercice, pondéré par le pourcentage d'avancement du prix de revient (y compris le terrain). En Espagne, il est dégagé, lors du transfert de propriété qui intervient à la livraison du lot achevé. Il est exprimé hors taxes.

Pour l'activité **Garages préfabriqués**, le chiffre d'affaires est reconnu lors de la livraison et de l'installation du garage.

Au 1^{er} semestre 2021, le chiffre d'affaires consolidé de Bassac s'établit à 481 millions d'euros, en hausse de 21% par rapport au 1^{er} semestre 2020.

CHIFFRE D'AFFAIRES PAR SECTEUR OPÉRATIONNEL

En millions d'euros (HT)	S1 2021	S1 2020	Variation 2021/2020	S1 2019	Variation 2021/2019
France - Les Nouveaux Constructeurs	343	263	+30%	309	+11%
Espagne - Premier	64	64	+1%	36	+81%
Allemagne - Concept Bau	29	30	-2%	52	-43%
PROMOTION IMMOBILIERE	437	357	+22%	396	+10%
GARAGES PREFABRIQUES - ZAPF	44	40	+9%	39	+14%
TOTAL	481	398	+21%	434	+11%

En France, le chiffre d'affaires dégagé par l'activité de promotion immobilière menée par **Les Nouveaux Constructeurs**, au cours du 1^{er} semestre 2021 s'établit à 343 millions d'euros, en hausse de 80 millions d'euros, soit +30% par rapport au 1^{er} semestre 2020. Cette évolution résulte pour l'essentiel d'un effet de base favorable, résultant de l'arrêt chantiers et de la fermeture des études notariales pendant tout ou partie de la période de confinement du premier semestre 2020, qui avait alors conduit à une baisse de la production technique de 11%, et du nombre de lots signés notaire de 22%, de semestre à semestre.

En Espagne, le chiffre d'affaires - qui y est reconnu à la livraison - est stable à 64 millions d'euros. Ce chiffre d'affaires correspond à la livraison de 317 logements au 1^{er} semestre 2021 contre 215 logements au 1^{er} semestre 2020. La diminution du prix moyen des logements livrés entre les deux périodes s'explique par (i) la livraison de 139 logements sociaux au cours du premier semestre 2021, au prix significativement inférieur au reste des logements livrés, mais aussi (ii) par la livraison au premier semestre 2020 de deux programmes aux prix élevés.

En Allemagne, le chiffre d'affaires de **Concept Bau** s'établit à 29 millions d'euros, contre 30 millions d'euros au 1^{er} semestre 2020.

Le chiffre d'affaires de **Zapf** s'élève à 44 millions d'euros, contre 40 millions d'euros au 1^{er} semestre 2020. Au cours du 1^{er} semestre 2021, Zapf a livré plus de 6 300 garages préfabriqués (contre un peu plus de 6 000 au premier semestre 2020).

ACTIVITÉ COMMERCIALE

Les réservations correspondent à des promesses d'achats de lots immobiliers signées par des clients, pour lesquelles un dépôt de garantie a été versé et le délai de rétractation est expiré. Elles sont la plupart du temps effectuées sous condition suspensive d'obtention de financement par le client. Elles sont exprimées toutes taxes comprises.

Au 1^{er} semestre 2021, le montant total des réservations s'élève à 674 millions d'euros TTC, en hausse de 77% par rapport au 1^{er} semestre 2020. Au cours de la période, les réservations résidentielles ont porté sur 2 258 appartements et maisons, contre 1 333 au 1^{er} semestre 2020, soit +69% en volume.

MONTANT DES RÉSERVATIONS

<i>En millions d'euros TTC</i>	S1 2021	S1 2020	Variation 2021/2020	S1 2019	Variation 2021/2019
France - Les Nouveaux Constructeurs	528	282	+87%	516	+2%
<i>Dont particuliers</i>	459	269	+71%	463	-1%
<i>Dont ventes en bloc</i>	61	8	ns	46	+33%
<i>Dont Immobilier d'Entreprises</i>	8	5	+60%	7	+14%
Espagne - Premier	91	67	+36%	90	+1%
Allemagne - Concept Bau	55	31	+77%	23	+139%
TOTAL	674	380	+77%	629	+7%

En France, les réservations s'inscrivent à 528 millions d'euros TTC, représentant 1 917 réservations, contre 282 millions d'euros TTC et 1 077 réservations au 1^{er} semestre 2020, soit une hausse de 87% en valeur et 78% en volume. Cette augmentation des ventes entre les deux périodes résulte pour l'essentiel de la fermeture des bureaux de vente pendant deux mois lors du confinement du premier semestre 2020 (qui est le principal mode de commercialisation chez **Les Nouveaux Constructeurs**).

En volume, les ventes aux particuliers représentent 81% des réservations. Les ventes en bloc représentent 16% des réservations, principalement à des bailleurs sociaux.

En **Espagne**, chez **Premier**, les réservations s'élèvent à 91 millions d'euros, soit 267 unités vendues, contre 67 millions d'euros et 208 unités au 1^{er} semestre 2020, ce qui représente une hausse de 36% en valeur et 28% en volume.

En **Allemagne**, chez **Concept Bau**, les réservations s'élèvent à 55 millions d'euros, soit 74 unités vendues, contre 31 millions d'euros et 48 unités au 1^{er} semestre 2020. Trois importants programmes, représentant 437 logements au total, sont actuellement en vente à Munich. Du fait de leur localisation centrale, le prix unitaire moyen des logements vendus est élevé (environ 743k€ au S1 2021).

CARNET DE COMMANDES

Pour l'activité de **promotion immobilière**, il correspond, en France et en Allemagne, à la somme (1) de la part non encore reconnue en comptabilité du chiffre d'affaires des ventes de logements signées devant notaire et (2) du chiffre d'affaires attendu des logements réservés et non encore signés. En Espagne, le carnet de commandes représente le chiffre d'affaires attendu des logements réservés non encore livrés. Il est exprimé hors taxes.

Pour l'activité **Garages préfabriqués**, le carnet de commandes correspond au chiffres d'affaires des garages réservés et non livrés.

Au 30 juin 2021, le carnet de commandes s'élève à 1 442 millions d'euros, en hausse de 11% par rapport au 31 décembre 2020.

Sur la base du chiffre d'affaires des douze derniers mois, le carnet de commandes représente environ 16 mois d'activité, indicateur stable par rapport à son niveau de fin 2020.

CARNET DE COMMANDES

<i>En millions d'euros HT</i>	30-06-2021	31-12-2020	Variation 2021/2020	31-12-2019	Variation 2021/2019
France - <i>Les Nouveaux Constructeurs</i>	978	894	+9%	1 031	-5%
Espagne - <i>Premier</i>	320	304	+5%	307	+4%
Allemagne - <i>Concept Bau</i>	74	52	+44%	47	+57%
PROMOTION IMMOBILIERE	1 372	1 249	+10%	1 385	-1%
GARAGES PREFABRIQUES - ZAPF	70	54	+31%	48	+46%
TOTAL	1 442	1 303	+11%	1 433	+1%

En **France**, le carnet de commandes **Les Nouveaux Constructeurs** est en augmentation de 9% à 978 millions d'euros.

En **Espagne**, le carnet de commandes de **Premier** s'établit à 320 millions d'euros. Ce montant représente le prix de 1 113 logements réservés et non encore livrés.

En **Allemagne**, le carnet de commandes de **Concept Bau** s'établit à 74 millions d'euros, en hausse par rapport à son niveau de début d'année, grâce au lancement commercial d'un programme situé au nord de Munich, à Mortonstraße.

Le carnet de commandes de **Zapf** s'établit à 70 millions d'euros au 30 juin 2021, représentant un peu plus de 10 500 garages à livrer.

PORTEFEUILLE FONCIER

Le portefeuille foncier correspond à la somme (1) de l'offre à la vente et (2) des opérations dont les terrains sont maîtrisés (par le biais de promesse de vente notamment) mais non encore commercialisées et qui permettent à Bassac de disposer d'une visibilité sur son activité future. Ce portefeuille est mesuré en nombre de logements et est estimé en chiffre d'affaires prévisionnel hors taxes.

Au 30 juin 2021, le portefeuille foncier de Bassac s'établit à 4 875 millions d'euros, en augmentation de 2% par rapport à fin 2020.

Sur la base du chiffre d'affaires résidentiel des douze derniers mois, le portefeuille foncier représente environ 5 années d'activité, indicateur stable par rapport à son niveau de fin 2020.

PORTEFEUILLE FONCIER MAÎTRISÉ

<i>En millions d'euros HT</i>	30-06-2021	31-12-2020	Variation 2021/2020	31-12-2019	Variation 2021/2019
France - <i>Les Nouveaux Constructeurs</i>	4 309	4 188	+3%	3 965	+9%
Espagne - <i>Premier</i>	202	210	-4%	247	-18%
Allemagne - <i>Concept Bau</i>	364	378	-4%	424	-14%
TOTAL	4 875	4 775	+2%	4 636	+5%

En France, le portefeuille foncier s'inscrit à 4 309 millions d'euros, en légère hausse par rapport au 31 décembre 2020. Il représente 19 409 logements, contre 19 090 logements au 31 décembre 2020.

En Espagne, le portefeuille foncier s'établit à 202 millions d'euros, contre 210 millions d'euros à fin 2020. Il représente 613 logements, contre 659 en début d'année. Cette baisse est liée au faible développement foncier réalisé en Espagne pendant le 1^{er} semestre 2021, insuffisant pour compenser les ventes de la période.

En Allemagne, le portefeuille foncier de Concept Bau s'établit à 364 millions d'euros, soit 627 logements, contre 378 millions d'euros et 681 logements à fin 2020, en l'absence de nouvelle maîtrise foncière au 1^{er} semestre 2021.

ÉLÉMENTS FINANCIERS

Compte de résultat

	S1 2021	S1 2020	Variation 2021/2020 (en m€)	S1 2019	Variation 2021/2019 (en m€)
Marge brute - en millions d'euros HT					
France - Les Nouveaux Constructeurs	61,7	55,7	+6,0	60,9	+0,8
Espagne - Premier	10,5	14,4	-3,8	11,9	-1,4
Allemagne - Concept Bau	13,1	10,8	+2,3	21,6	-8,5
Promotion immobilière	85,3	80,9	+4,4	94,4	-9,1
Garages préfabriqués - ZAPF	19,0	17,3	+1,7	14,0	+5,0
Total	104,2	98,2	+6,1	108,4	-4,2
En % du CA	21,7%	24,7%	-	24,1%	-

Le taux de **marge brute** moyen baisse de 3% par rapport au chiffre d'affaires au 1er semestre 2021, à 21,7%. Cette baisse est due à la baisse de la rentabilité chez :

- Les Nouveaux Constructeurs, qui s'explique par des estimations plus conservatrices des coûts prévisionnels, afin de tenir compte de l'inflation des prix des matières premières et des risques d'allongement des chantiers ;
- Premier en Espagne, liée à une hausse continue des coûts de construction.

	S1 2021	S1 2020	Variation 2021/2020 (en m€)	S1 2019	Variation 2021/2019 (en m€)
Résultat opérationnel - en millions d'euros HT					
France - Les Nouveaux Constructeurs	38,6	36,1	+2,5	40,5	-1,9
Espagne – Premier	7,2	12,4	-5,2	9,6	-2,4
Allemagne - Concept Bau	10,5	6,4	+4,1	18,6	-8,1
Promotion immobilière	56,3	54,9	+1,3	68,7	-12,4
Garages préfabriqués - ZAPF	2,7	0,3	+2,4	-1,4	+4,1
Total	59,0	55,2	+3,8	67,3	-8,3
En % du CA	12,3%	13,9%	-	15,0%	-

Le **résultat opérationnel** s'inscrit à 59m€ au 1er semestre 2021, contre 55,2m€ au 1er semestre 2020, en hausse de 3,8m€. Le ROC dégagé représente 12,3% du chiffre d'affaires, contre 13,9% au 1er semestre 2020.

Les **quotes-parts de résultat des filiales en contrôle conjoint** représentent une perte de -1,4m€ au 1er semestre 2021, contre -9,2m€ au 1^{er} semestre 2020, composé notamment de +2,7m€ pour la quote-part de résultat de Bayard Holding, la holding d'acquisition de Marignan, et de -6m€ pour la quote-part de perte de Kwerk. Le solde représente la quote part de résultat de sociétés portant des projets de co-promotion.

Le contrôle exercé par Bassac sur Bayard Holding est devenu exclusif le 13 août 2021, à l'occasion du rachat par Bassac des actions Bayard qui étaient détenues par Ceres Grafton. Cet événement étant postérieur à la clôture comptable du 30 juin 2021, la participation de Bassac dans Bayard demeure mise en équivalence au 30 juin 2021 et sera consolidé par la méthode d'intégration globale au 31 décembre 2021.

S'agissant d'un arrêté semestriel, la **charge d'impôt sur les bénéfices** est calculée sur la base d'un taux annuel moyen pondéré, estimé à 24,9%, et s'élève à 14,3m€ pour le 1er semestre 2021, contre 12,7m€ un an plus tôt.

Enfin, le **résultat net part du groupe** s'inscrit à +42,8m€ au 1er semestre 2021 (8,9% du chiffre d'affaires), contre +29,9m€ pour le 1er semestre 2020 (7,5% du chiffre d'affaires).

Structure du bilan

Au 30 juin 2021, le besoin en fonds de roulement (« BFR ») a diminué de 26 m€ par rapport à fin 2020. Il représente 43% du chiffre d'affaires 12 mois de Bassac.

<i>(En millions d'euros)</i>	30/06/2021	31/12/2020	<i>évolution en m€</i>	<i>évolution en %</i>
Stocks (1)	605,6	585,8	19,9	+3%
Clients et autres créances (2)	183,9	214,4	-30,4	-14%
Fournisseurs et autres dettes (3)	327,2	312,1	15,1	+5%
TOTAL BFR (1)+(2)-(3)	462,3	488,0	-25,7	-5%

L'endettement net consolidé de Bassac s'élève à 58,4 m€ au 30 juin 2021, en hausse de 56,5m€ par rapport à fin 2020.

Il représente 10% des capitaux propres consolidés de Bassac, contre 0% au 31 décembre 2020.

<i>(en millions d'euros)</i>	30/06/2021	31/12/2020	Variation
Crédit <i>corporate</i> syndiqué	-30,0	-50,0	+20,0
Autres crédits bancaires	-177,4	-203,2	+25,7
Emprunt obligataire courant – Premier (Espagne)	-15,3	0,0	-15,3
Emprunts issus des locations (IFRS 16)	-8,3	-9,8	+1,5
Autres dettes financières	-8,4	-7,2	-1,2
Endettement brut	-239,4	-270,2	+30,8
Trésorerie et équivalents de trésorerie	181,0	268,2	-87,3
Endettement net	-58,4	-2,0	-56,5
Capitaux propres consolidés	577,2	573,5	+3,6
<i>Endettement net / capitaux propres consolidés</i>	<i>10%</i>	<i>0%</i>	<i>-</i>

PERSPECTIVES

Grâce à un carnet de commandes représentant 16 mois d'activité, Bassac conserve une visibilité correcte pour les semestres à venir.

En **France**, le contexte est toujours marqué par l'allongement des délais d'obtention des permis de construire et l'augmentation sensible de la proportion de refus de permis. Conjugués à l'intensification de la concurrence sur les acquisitions foncières, ces facteurs engendrent une inflation significative des prix des terrains.

L'inflation des coûts des matières premières et l'allongement des délais d'approvisionnement font quant à eux peser un risque d'augmentation des coûts de construction.

Les activités de promotion immobilière menées en **Allemagne** par Concept Bau et en **Espagne** par Premier souffrent toujours d'un manque de renouvellement de leur portefeuille foncier, du fait de difficultés à maîtriser de nouveaux terrains dans des conditions financières satisfaisantes.

Dans ce contexte Bassac dispose d'un bilan sain et continue d'être attentif aux opportunités que pourrait offrir un contexte économique changeant.

Le contrôle exercé par Bassac sur **Bayard Holding** est devenu exclusif le 13 août 2021, à l'occasion du rachat par Bassac des actions Bayard qui étaient détenues par Ceres Grafton. Cet événement étant postérieur à la clôture comptable du 30 juin 2021, la participation de Bassac dans Bayard demeure mise en équivalence au 30 juin 2021 et sera consolidé par la méthode d'intégration globale au 31 décembre 2021.

CALENDRIER DE COMMUNICATION FINANCIÈRE

- **Activité commerciale et chiffre d'affaires 2021** : vendredi 28 janvier 2022 (après la clôture d'Euronext Paris)

BASSAC

Société familiale fondée en 1972, Bassac détient notamment des participations majoritaires dans des sociétés œuvrant dans le secteur de la promotion de logements neufs et de bureaux en France, en Espagne et en Allemagne. Depuis leur création, Bassac et ses filiales ont livré près de 90 000 appartements et maisons individuelles, en France et à l'étranger.

Retrouvez tous les communiqués de presse Bassac sur le [site de la société](#).

L'action Bassac est cotée sur Euronext Paris depuis 2006 (compartiment B - mnémonique "BASS" - ISIN : FR0004023208).

CONTACTS

Relations Analystes et Investisseurs - Bassac

Arthur Marle - Directeur Délégué Finances

Tél. : 01 55 60 45 45

Courriel : amarle@bassac.fr

GLOSSAIRE

Chiffres d'affaires

Pour l'activité de **promotion immobilière**, il correspond, en France et en Allemagne, au montant total des ventes signées devant notaire à la date de clôture de l'exercice, pondéré par le pourcentage d'avancement du prix de revient (y compris le terrain). En Espagne, il est dégagé, lors du transfert de propriété qui intervient à la livraison du lot achevé. Il est exprimé hors taxes.

Pour l'activité **Garages préfabriqués**, le chiffre d'affaires est reconnu lors de la livraison et de l'installation du garage.

Réservations

Correspond à des promesses d'achats de lots immobiliers signées par des clients, pour lesquelles un dépôt de garantie a été versé et le délai de rétractation est expiré. Les réservations sont la plupart du temps effectuées sous condition suspensive d'obtention de financement par le client. Elles sont exprimées toutes taxes comprises.

Carnet de commandes

Pour l'activité de **promotion immobilière**, il correspond, en France et en Allemagne, à la somme (1) de la part non encore reconnue en comptabilité du chiffre d'affaires des ventes de logements signées devant notaire et (2) du chiffre d'affaires attendu des logements réservés et non encore signés. En Espagne, le carnet de commandes représente le chiffre d'affaires attendu des logements réservés non encore livrés. Il est exprimé hors taxes.

Pour l'activité **Garages préfabriqués**, le carnet de commandes correspond au chiffre d'affaires des garages réservés et non livrés.

Portefeuille foncier

Le portefeuille foncier correspond à la somme (1) de l'offre à la vente et (2) des opérations dont les terrains sont maîtrisés (par le biais de promesse de vente notamment) mais non encore commercialisées et qui permettent à Bassac de disposer d'une visibilité sur son activité future. Ce portefeuille est mesuré en nombre de logements et est estimé en chiffre d'affaires prévisionnel hors taxes.

ANNEXES

CHIFFRE D'AFFAIRES PAR PÔLE

En millions d'euros HT	2020		2021	
	S1	S2	S1	S2
France - Les Nouveaux Constructeurs	263	435	343	-
Espagne - Premier	64	64	64	-
Allemagne - Concept Bau	30	23	29	-
Allemagne - ZAPF	40	67	44	-
Total	398	588	481	-

PRIX UNITAIRES MOYENS DES RÉSERVATIONS – RÉSIDENTIEL

En milliers d'euros TTC	S1 2021	S1 2020	Variation
France ⁽¹⁾	275	261	6%
Espagne ⁽²⁾	341	324	5%
Allemagne ⁽³⁾	743	641	16%

(1) y compris TVA de 20% ou 10% ou 5,5% (2) y compris TVA Accession de 10% (3) pas de TVA

NOMBRE DE RÉSERVATIONS NETTES - RÉSIDENTIEL

En nombre de logements	S1 2021	S1 2020	Variation
France	1 855	1 053	76%
Espagne	267	208	28%
Allemagne	74	48	54%
Total	2 196	1 309	68%

SÉRIE DU CA DES RÉSERVATIONS NETTES PAR PÔLE PAR SEMESTRE

En millions d'euros TTC	2020		2021	
	S1	S2	S1	S2
France	282	398	528	-
Espagne	67	70	91	-
Allemagne	31	25	55	-
Total	380	493	674	-

CARNET DE COMMANDES PAR SEMESTRE (en fin de période)

En millions d'euros HT	2020		2021	
	S1	S2	S1	S2
France - Les Nouveaux Constructeurs	1006	894	978	-
Espagne - Premier	305	304	320	-
Allemagne - Concept Bau	48	52	74	-
Allemagne - ZAPF	61	54	70	-
Total	1 420	1 303	1 442	-

PORTFEUILLE FONCIER – RÉSIDENTIEL

En nombre de logements	30/06/2021	31/12/2020	Variation
France	19 409	19 090	2%
Espagne	613	659	-7%
Allemagne	627	681	-8%
Total	20 649	20 430	1%

PORTFEUILLE FONCIER PAR SEMESTRE (en fin de période)

En millions d'euros HT	2020		2021	
	S1	S2	S1	S2
France	3 964	4 188	4 309	-
Espagne	201	210	202	-
Allemagne	393	378	364	-
Total	4 558	4 775	4 875	-

AVERTISSEMENT

Les données, hypothèses et estimations sur lesquelles la société a pu raisonnablement se fonder pour déterminer ses objectifs sont susceptibles d'évoluer ou d'être modifiées en raison des incertitudes liées notamment à l'environnement économique, financier, concurrentiel, réglementaire et à la réalisation de programmes d'investissements et de cessions. En outre, il ne peut pas être exclu que certains risques décrits aux pages 135-143 du Rapport Financier Annuel 2020 puissent avoir un impact sur les activités de Bassac et sa capacité à réaliser ses perspectives financières. La société ne prend aucun engagement ni ne donne aucune garantie sur la réalisation des objectifs et ne s'engage pas à publier ou communiquer d'éventuels rectificatifs ou mises à jour sur ces éléments sous réserve du respect des principes de l'information permanente prévus aux articles 221-1 et suivants du Règlement Général de l'AMF.

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

<i>en milliers d'euros</i>	Notes	30.06.2021	30.06.2020 retraité (*)
Chiffre d'affaires	3	480 775	397 645
Coûts des ventes	3	(376 546)	(299 478)
Marge brute	3	104 229	98 167
Charges de personnel	4.1.1	(32 676)	(30 305)
Autres charges et produits opérationnels courants	4.1.2	(7 894)	(8 475)
Impôts et taxes		(1 711)	(568)
Dotations aux amortissements et dépréciations		(2 998)	(3 547)
Sous-total Résultat opérationnel courant		58 950	55 273
Autres charges et produits opérationnels non courants	4.2	-	-
Résultat opérationnel		58 950	55 273
Quote-part dans les résultats des entreprises associées	5.5	(1 448)	(9 215)
Résultat opérationnel après quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence		57 502	46 058
Coût de l'endettement financier brut	4.3	(2 740)	(3 666)
Produits de trésorerie et équivalents de trésorerie	4.3	19	54
Coût de l'endettement net		(2 721)	(3 612)
Autres charges financières	4.3	(1 126)	(2 673)
Autres produits financiers	4.3	3 482	3 066
Résultat financier		(365)	(3 219)
Résultat des activités avant impôts		57 137	42 839
Impôts sur les bénéfices	4.4	(14 285)	(12 681)
Résultat net de l'ensemble consolidé		42 852	30 158
Dont part revenant aux intérêts non contrôlés		91	299
Dont Résultat Net Part du Groupe		42 761	29 858
Résultat net par action (en euros)	4.5.2	2,67	1,86
Résultat net par action après dilution (en euros)	4.5.3	2,66	1,86

(*) retraité de la présentation de la variation de la juste valeur des immeubles de placement du poste « Autres charges et produits opérationnels non courants » au poste « Autres charges et produits opérationnels courants » (cf. note 1.3 Comparabilité des comptes).

BILAN CONSOLIDÉ

ACTIF			
<i>en milliers d'euros</i>	Notes	30.06.2021	31.12.2020
Ecart d'acquisition	5.1	-	-
Immobilisations incorporelles		587	615
Droits d'utilisation	5.2	8 030	9 634
Immobilisations corporelles	5.3	25 867	26 531
Immeubles de placement	5.4	30 293	27 445
Titres mis en équivalence	5.5	45 025	42 782
Autres actifs financiers non courants	5.6	114 712	74 517
Impôts différés actifs		1 356	1 079
Total actifs non courants		225 870	182 603
Stocks et encours	5.7	605 646	585 775
Créances clients	5.8	128 004	144 926
Créances d'impôts		-	-
Autres actifs courants	5.9	22 156	37 480
Actifs financiers courants	5.6	87 909	45 952
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5.10	180 972	268 228
Total actifs courants		1 024 687	1 082 361
Total actif		1 250 557	1 264 964

PASSIF			
<i>en milliers d'euros</i>	Notes	30.06.2021	31.12.2020
Capital	6.1	16 043	16 043
Primes liées au capital		81 286	81 286
Actions propres		(173)	(260)
Réserves		431 208	369 585
Résultat net part du groupe		42 761	99 898
Capitaux propres part du groupe		571 125	566 552
Part revenant aux intérêts non contrôlés		6 040	6 985
Capitaux propres de l'ensemble		577 165	573 537
Dettes financières et obligations locatives non courantes	6.4.1	120 030	129 633
Avantages du personnel	6.3	4 763	4 833
Impôts différés passifs		56 952	57 899
Total passifs non courants		181 745	192 365
Dettes financières et obligations locatives courantes	6.4.1	119 379	140 570
Provisions courantes	6.2	33 884	32 459
Fournisseurs et autres créditeurs		213 118	195 462
Dettes d'impôts		11 136	13 895
Autres passifs courants	6.5	111 302	112 653
Autres passifs financiers courants	6.6	2 828	4 023
Total passifs courants		491 647	499 062
Total passif et capitaux propres		1 250 557	1 264 964

TABLEAU CONSOLIDÉ DE VARIATION DE LA TRÉSORERIE

<i>en milliers d'euros</i>	Notes	30.06.2021	30.06.2020
Résultat net de l'ensemble consolidé		42 852	30 158
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie		(3 201)	(1 827)
Élimination des amortissements et provisions		(1 630)	4 950
Élimination des profits / pertes de réévaluation (juste valeur)		(462)	(70)
Élimination des plus ou moins values de cession	4.1.2	25	(4)
Élimination des impacts des paiements en actions		71	913
Élimination des produits de dividendes		(182)	-
Élimination du résultat des mises en équivalence	5.5	1 448	9 215
= Capacité d'autofinancement après coût du financement et impôts		38 921	43 334
Élimination des charges (produits) d'intérêt nettes	4.3	2 721	3 612
Élimination de la charge d'impôt (y compris impôts différés)	4.4	14 285	12 681
= Capacité d'autofinancement avant coût du financement et impôts		55 927	59 627
Dividendes reçus des sociétés MEE		2 843	2 469
Incidence de la variation du BFR liée à l'activité (1)		22 830	(24 853)
Intérêts versés nets (2)		(2 659)	(3 457)
Impôts payés		(20 407)	(24 486)
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles		58 535	9 300
Investissements bruts dans les entités mises en équivalence (3)		(903)	(2 810)
Acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles		(668)	(1 810)
Acquisition d'immeubles de placement	5.4	(2 385)	-
Acquisition d'actifs financiers (4)		(99 215)	(9 737)
Dividendes reçus		182	-
Cession d'immobilisations incorporelles et corporelles		19	2
Cession et remboursement d'actifs financiers (5)		29 008	196
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement		(73 962)	(14 159)
Transactions avec les actionnaires minoritaires		-	(18)
Dividendes payés aux actionnaires de la société mère	6.1.3	(40 095)	(40 080)
Dividendes payés aux minoritaires des sociétés intégrées		(967)	(435)
Acquisition et cession d'actions propres		90	21
Encaissements/Décaissements provenant de nouveaux emprunts (6)	6.4.2	(30 847)	6 203
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement		(71 818)	(34 310)
Incidence des variations des cours des devises		-	(1)
Variation de trésorerie		(87 245)	(39 169)

<i>en milliers d'euros</i>	Notes	30.06.2021	30.06.2020
Trésorerie d'ouverture		267 281	219 358
Trésorerie de clôture		180 036	180 189
dont Trésorerie de clôture actif	5.10	180 972	181 919
dont Trésorerie de clôture passif		(936)	(1 730)
Trésorerie de clôture		180 036	180 189